

## CURRICULUM VITAE

**Лобачёв Валерий Витальевич**

Место проживания: Москва

Email: [valery@lobachyov.com](mailto:valery@lobachyov.com)

Web сайт: [www.lobachyov.com](http://www.lobachyov.com)

Мобильный телефон: +7-910-430-6896

Дата рождения: 30.03.1977

Семейное положение: женат

Иностранные языки: английский, французский, польский.

### **ОБРАЗОВАНИЕ:**

**Московский инженерно-физический институт (технический университет)**

1994 – 2000

Факультет Кибернетики, инженер-математик по специализации прикладная математика

**Московский инженерно-физический институт (технический университет)**

2000 - 2003

Аспирантура

**Институт экономики и финансов «Синергия» Российской Экономической Академии им. Г.В. Плеханова**

2004 – 2006

Программа MBA (Master of Business Administration), специализация «Финансовый менеджмент»

**Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology**

2004 – 2006

Самостоятельное изучение курсов по финансам и управленческому учету программы MBA (опубликованных в рамках программы OpenCourseWare, <http://ocw.mit.edu>)

**Institute of Management Accounting:**

В процессе получения сертификации CMA (Certified Management Accountant). Сдано три экзамена из четырех.

### **ОПЫТ РАБОТЫ:**

**OXY Consult LLC**

Март 2016 – Декабрь 2016

Архитектор решения

- Разработка архитектуры интеграционной платформы Annette (<http://oxyconsult.com/ru/solutions/annette/>) и управление группой разработчиков
- Интеграционная платформа Annette предназначена для сбора данных с производственного оборудования и устройств IoT и регистрации собранных данных в SAP HANA & SAP ERP (проводка движения материалов, статистических показателей, подтверждения производственных заказов, заказов на ремонт и т.п.)

**British American Tobacco**

Май 2015 – Февраль 2016

Ведущий консультант FI/CO (freelance, IBM South Africa contractor)

Тиражирование глобального решения в Южной Африке:

- Deployment Group 4, Wave 1 (продуктивный старт – май 2015): Кения, Лесото, Мадагаскар, Малави, Маврикий, Мозамбик, Намибия, Руанда, Замбия, Зимбабве
  - Deployment Group 4, Wave 2 (продуктивный старт – июль 2015): Камерун, Габон, Гамбия, Гана, Нигер, Нигерия
  - Deployment Group 5, Wave 2 (продуктивный старт – январь 2016): ЮАР, Ботсвана, Свазиленд
- Выполненные работы по направлениям SCF (Supply Chain Finance) и MAR (Management Accounting Reporting)
- Анализ бизнес требований

- Адаптация решения к локальным требованиям: подготовка запросов на изменение (CR – change request), разработка решений для CR, подготовка спецификации настроек (CSD – configuration specification document), контроль реализации CSD, функциональное тестирование CR
- Функциональное тестирование (FUT - functional unit testing) реализованного решения
- Поддержка интеграционного тестирования (UAT – user acceptance testing)
- Подготовка к запуску в продуктив
  - Подготовка Cut-over плана для операций SCF (Supply Chain Finance);
  - Подготовка сценария загрузки запасов в трёх оценках (Локальный IFRS, Локальный GAAP и Групповая оценка);
  - Валидация шаблонов загрузки;
  - Поддержка процессов плановой калькуляции.
- Запуск в продуктив и поддержка:
  - Решение проблем связанных планированием и учётом затрат
  - Закрытие производственного контроллинга и регистра материалов для трёх оценках (Локальный IFRS, Локальный GAAP и Групповая оценка);

Использованная функциональность SAP

- CO - Контроллинг
- CO-OM-ССА - Учёт затрат по МВЗ;
- CO-PC - Производственный контроллинг и интеграция с PP;
- CO-PC-АКТ - Регистр материалов/фактическая калькуляция;
- CO-РА - Учёт результатов;
- Параллельные оценки (правовая и групповая оценка, оценка параллельный COGM, реализация учёта по трём принципам: (Локальный IFRS, Локальный GAAP и Групповая оценка и интеграция с Новой Главной книгой

#### **British American Tobacco**

Октябрь 2014 – Февраль 2015

Ведущий консультант FI/CO (freelance, IBM EEMEA Global Business Services contractor)

Тиражирование глобального решения в регионах ССА (Кавказ и Средняя Азия: Грузия, Узбекистан, Казахстан, Киргизстан – основная область ответственности), RU (Россия) и UMB (Украина, Молдавия)

- Адаптация решения к требованиям страны для Узбекистана, Казахстана и Киргизстана
- Тестирование настроенного решения;
- Подготовка к запуску в продуктив
  - Подготовка Cut-over плана для операций SCF (Supply Chain Finance);
  - Подготовка сценария загрузки запасов в трёх оценках (Локальный IFRS, Локальный GAAP и Групповая оценка);
  - Валидация шаблонов загрузки;
  - Поддержка процессов плановой калькуляции.
- Запуск в продуктив и поддержка:
  - Решение проблем связанных планированием и учётом затрат
  - Закрытие производственного контроллинга и регистра материалов для трёх оценках (Локальный IFRS, Локальный GAAP и Групповая оценка);
  - Тестирование и решение проблем с отчётом по браку.

Использованная функциональность SAP

- CO - Контроллинг
- CO-OM-ССА - Учёт затрат по МВЗ;
- CO-PC - Производственный контроллинг и интеграция с PP;
- CO-PC-АКТ - Регистр материалов/фактическая калькуляция;
- CO-РА - Учёт результатов;
- Параллельные оценки (правовая и групповая оценка, оценка параллельный COGM, реализация учёта по трём принципам: (Локальный IFRS, Локальный GAAP и Групповая оценка и интеграция с Новой Главной книгой

#### **Mareven Food Central (FMCG)**

Апрель 2014 – Октябрь 2014

Ведущий консультант FI/CO (freelance)

Внедрение модуля CO/FI-AA для учёта затрат на ремонты

- Анализ требований Заказчика
- Разработка концептуального проекта CO/FI-AA для учёта затрат на ремонты
- Настройка прототипа:
  - CO-OM-CCA - Учёт затрат по MB3
  - CO-OM-OPA - Учёт по внутренним заказам;
  - FI-AA - Учёт основных средств
- Интеграция с модулем PM – Техническое обслуживание и ремонт оборудования
- Функциональное и интеграционное тестирование

#### **Группа компаний Мегаполис (FMCG)**

Июль 2013 – Сентябрь 2014

Ведущий консультант FI/CO (freelance)

- Тиражирование российского решения на филиалы в Белоруссии и Казахстане
  - Анализ российского решения в части контроллинга и финансов
  - Анализ процессов в системе
  - Настройка модуля контроллинга
    - CO-OM-CCA - Учёт затрат по MB3
    - CO-OM-OPA - Учёт по внутренним заказам;
    - CO-PA - Учёт результатов
    - CO-PCA - Учёт по MBП
  - Формирование списка разработок для переноса и контроль переноса разработок
  - Тестирование настроенного решения
  - Подготовка к запуску в продуктив
  - Запуск в продуктив и поддержка
- Развитие и поддержка решения SAP ERP
  - CO - Контроллинг
    - CO-OM Учёт затрат по MB3 и внутренним заказам;
    - CO-PA - Учёт результатов
    - CO-PCA - Учёт по MBП
  - FI - Финансы
    - FI-GL - Новая главная книга
    - FI-AR – Расчёты с дебиторами
    - FI-AP – Расчёты с кредиторами
    - FI-AA - Учёт основных средств
    - FI-FM - Fund management

#### **Art.NET (консалтинг)**

Апрель 2013 – Июль 2013

Архитектор (freelance)

- Разработка архитектуры интеграционной платформы для SAP ERP.

#### **Белвест (производство обуви)**

Март 2012 – Март 2013

Архитектор, руководитель группы FI/CO, ведущий консультант CO (freelance)

- Разработка архитектуры решения для модулей FI/CO/MM/PP
- Руководство группой FI/CO консультантов (FI/FI-AA/CO)
- Участие в фазе анализа и концептуального проектирования:
  - Разработка методологии производственного контроллинга
  - Разработка методологии учёта транспортно-заготовительных расходов в цепочке поставок
  - Разработка методологии учёта затрат автохозяйства
  - Разработка проектных решений реализующих следующую функциональность:
    - Регистр материалов/фактическая калькуляция (CO-PC-ACT) и интеграция с модулем MM
    - Производственный контроллинг (CO-PC, CO-PC-ACT, CO-ABC) и интеграция с модулем PP
    - Учёт результатов (CO-PA) и интеграция с модулем SD
    - Учёт затрат по MB3 и внутренним заказам (CO-OM);
  - Настройка системы в соответствии с проектными решениями
  - Реализованные решения:
    - Управленческий учёт в оценке концерна

- Учёт затрат и себестоимости материалов в цепочке поставок (включая элиминацию внутригрупповой прибыли в оценке концерна)
  - Производственный контроллинг
  - Решения для учёта себестоимости услуг автохозяйства (включая элиминацию внутригрупповой прибыли в оценке концерна)
  - Учёт результатов
- Участие в фазах интеграционного тестирования, подготовки к запуску и ввода в эксплуатацию

#### **Газпром энергохолдинг (энергетика)**

Июль 2011 – Март 2012

Ведущий консультант SAP CO (freelance)

- Участие в стадиях анализа и концептуального проектирования проекта внедрения SAP ERP
  - Разработано решение по параллельной оценке для целей учёта по МСФО
  - Выполнена разработка методологических и технических проектных решений:
    - Калькуляция плановой себестоимости продукции (работ, услуг)
    - Учёт затрат на ремонты,
    - Учёт затрат по хозяйственным мероприятиям
    - Учёт операций по готовой продукции
  - Выполнена настройка прототипа.

#### **Эфес (производство пива)**

Июнь 2011

Ведущий консультант SAP CO/MM (freelance)

- Разработка решения CO/MM для учёта давальческой переработки солода на стороне переработчика

#### **Газпром нефтехим Салават (нефте- и газопереработка)**

Январь 2011 – Май 2011

Ведущий консультант SAP CO (freelance)

- Участие в стадии концептуального проектирования проекта внедрения SAP ERP на предприятии нефте- и газопереработки
  - Разработка концептуального проекта и проектных решений для реализации следующей функциональности:
    - Учёт затрат на производство (CO-PC, CO-PC-ACT, CO-ABC) интеграция с PP-PI;
    - Учёт результатов (CO-PA) интеграция с SD;
    - Учёт по центрам затрат (CO-OM);
    - Учёт по центрам прибыли (CO-PCA) и учёт по трансфертным ценам
  - Демонстрация решения и настроенного прототипа
  - Настройка системы

#### **Mareven Food Central (FMCG)**

Ноябрь 2007 – Ноябрь 2010

Руководитель группы FI/CO, ведущий консультант SAP CO (freelance)

- Участие во IV фазе проекта внедрения SAP ERP (стадии концептуального проектирования, реализации, интеграционного теста) на предприятии пищевой промышленности

Январь 2010 – Ноябрь 2010

- Изменение организационной структуры
  - Настройка производственного контроллинга для реализации процессов новой фабрики
- Разработка методологии и настройка производственного контроллинга и схемы элементов для реализации:
  - отдельного учета прямых и косвенных затрат на оборудование и персонал в себестоимости произведенной продукции
  - отдельного учета затрат на неисправимый производственный брак в себестоимости произведенной продукции
  - отдельного учета складских затрат в себестоимости произведенной продукции с учетом требований МСФО
- Поддержка внедренной функциональности
- Участие во III фазе проекта внедрения SAP ERP (стадии концептуального проектирования, реализации, интеграционного теста и запуска в продукт, сопровождения) на предприятии пищевой промышленности
 

Июнь 2009 – Декабрь 2009

  - Изменение организационной структуры группы компаний
    - Перенос производства в новую балансовую единицу

- Внедрение бизнес-сфер
  - Отчетность модуля Контроллинг в SAP BW
    - Создание источников данных в SAP ERP
    - Настройка инфо-объектов SAP BW (аналитических признаков и показателей)
    - Создание инфо-кубов и загрузка данных из SAP ERP
    - Разработка отчетов в SAP BW
  - Поддержка внедренной функциональности
- Участие во II фазе проекта внедрения SAP ERP (стадии концептуального проектирования, реализации, интеграционного теста и запуска в продуктив, сопровождения) на предприятии пищевой промышленности  
Декабрь 2008 – Июнь 2009
  - Система проектов
    - Учет затрат по проектам
    - Расчет плановой калькуляции продукции производимой в рамках проекта
    - Учет выручки по проекту
    - Формирование отчета о прибылях и убытках проекта
  - Производственный контроллинг
    - Детализация учета производственных затрат
    - Активация нормативных версий, формирование отчета по отклонениям
    - Учет производственных затрат в разрезе постоянных и переменных
  - Поддержка внедренной функциональности
- Участие в проекте внедрения SAP ERP (стадии концептуального проектирования, реализации, интеграционного теста и запуска в продуктив, сопровождения) на предприятии пищевой промышленности  
Ноябрь 2007 – Декабрь 2008
  - Разработка и настройка плана счетов
  - Базовые настройки FI
  - Контроллинг цепочки поставок (CO-OM-OPA, CO-PC-ACT)
    - Разработка методики учета транспортно-заготовительных расходов в цепочке поставок включающей несколько балансовых единиц
    - Учет транспортно-заготовительных расходов по видам затрат в разрезе материалов и партий материалов
    - Расчет транспортно-заготовительных расходов на себестоимость материалов, расчет фактической себестоимости материалов включающей стоимость закупки и транспортно-заготовительные расходы партии материала на всех балансовых единицах в цепочке поставок.
    - Планирование транспортно-заготовительных расходов в разрезе видов затрат, партий материалов и балансовых единиц цепочки поставок.
  - Производственный контроллинг (CO-PC, CO-PC-ACT)
    - Разработка методологии учета производственных затрат и расчета себестоимости полуфабрикатов и готовой продукции.
    - Учет производственных затрат в разрезе видов затрат, прямых/косвенных затрат и типа затрат (затраты на оборудование, на персонал)
    - Учет вспомогательного производства (оказание внутренних услуг по предоставлению электроэнергии, воды, пара и т.д.)
    - Расчет фактической себестоимости производства полуфабрикатов и готовой продукции
    - Разработка методологии планирования производственных затрат и расчета плановой калькуляции полуфабрикатов и готовой продукции. Реализация методологии в системе
  - Учет операционных затрат (CO-OM-CCA, CO-PA)
    - Разработка финансовой структуры мест возникновения затрат на основе организационной структуры
    - Учет общехозяйственных затрат в разрезе балансовых единиц группы компаний, подразделений, видов затрат.
    - Адаптация маркетинговой классификации готовой продукции для реализации в системе
    - Учет коммерческих затрат в разрезе аналитических признаков маркетинговой классификации готовой продукции, географических и сбытовых признаков, видов затрат.
    - Планирование общехозяйственных и коммерческих затрат
  - Учет результатов (CO-PA, CO-PC-ACT)

- Разработка концепции учета результатов и построения отчета о прибылях и убытках.
- Учет выручки в разрезе аналитических признаков маркетинговой классификации готовой продукции, географических и сбытовых признаков
- Расчет фактической себестоимости проданной продукции
- Консолидация затрат в модуле Учет результатов.
- Разработка методологии распределения затрат по выручке в разрезе аналитических признаков маркетинговой классификации готовой продукции, географических и сбытовых признаков
- Разработка методологии расчета полной себестоимости проданной продукции
- Формирование отчета о прибылях и убытках в разрезе аналитических признаков маркетинговой классификации готовой продукции, географических и сбытовых признаков

**ООО «Генэксим»**

**(Российское представительство Tommy Hilfiger)**

Сентябрь – Октябрь 2005

Внешний консультант (freelance)

- Разработка методологии управленческого учета на основе ABC/M (Activity-Based Costing/Management)

**IBS**

Апрель 2002 – Ноябрь 2007

Консультант SAP CO

Апрель 2006 – Ноябрь 2007

- Участие в проекте внедрения SAP ERP (стадии концептуального проектирования, реализации, интеграционного теста и опытно-промышленной эксплуатации) на металлургическом предприятии
  - Планирование себестоимости продукции, формирование плановых калькуляций
  - Учет фактических данных в позаказном производстве, определение методики учета НЗП
  - Учет по фактической себестоимости в CO-PC-ACT - Фактическая калькуляция/регистр материалов
  - Разработка процедуры закрытия в Контроллинге
  - Разработка процедуры циклического прогона фактической калькуляции в Регистре материалов для полной дооценки потребления и минимизации отклонений
  - Учет плановых и фактических данных сбыта, производственной себестоимости, коммерческих и общехозяйственных затрат в CO-PA
  - Распределение коммерческих и общехозяйственных затрат на заказы SD, формирование полной себестоимости продукции, отчетов по рентабельности в CO-PA
  - Разработка userexit CO-PA для реализации специфики металлургической отрасли
- Сопровождение SAP R/3 на оптово-розничном предприятии
  - Настройка циклов распределения между MB3 и перерасчета с MB3 в CO-PA
- Прошел курсы обучения в SAP:
  - AC505 – Планирование затрат на продукт
  - AC530 – Регистр материалов/фактическая калькуляция
  - AC605 – Учет результатов

Консультант, Ведущий консультант MBS Navision

Апрель 2002 – март 2006

- Разработка архитектуры информационной системы предприятия и внедрение системы управления предприятием Microsoft Business Solution Navision.
- Описание, анализ и оптимизация бизнес-процессов компаний.
- Создание решений для оптово-розничных компаний на основе MBS Navision
- Создание математических моделей прогнозирования продаж и автоматического пополнения остатков на складах и магазинах.
- Разработка методологии учета на основе ABC/M в MBS Navision.
- Создание аналитических систем на основе OLAP

**ООО «Генэксим»**

**(Российское представительство Tommy Hilfiger)**

Июль 2001 – Март 2002

Менеджер по информационным технологиям

- Постановка бизнес-процессов компании
- Внедрение информационной системы управления предприятием.
- Создание системы анализа результатов деятельности на основе OLAP

### **СЕРТИФИКАЦИЯ:**

SAP:

Consultant FI/CO

Microsoft Business Solution:

Certified Microsoft Business Solutions Navision Consultant in Financial Management

Certified Microsoft Business Solutions Navision Consultant in Programming

Certified Microsoft Business Solutions Navision Sales Manager

Certified Microsoft Business Solutions Axapta Consultant in Finance

Certified Microsoft Business Solutions Axapta Consultant in Programming

Sun Microsystems:

Сертифицированный программист Java 2

### **ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА**

аналитический склад ума, стремление к повышению уровня знаний, высокая работоспособность, ответственность